

Con il patrocinio del



MINISTERO DELL'AMBIENTE  
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

## LA TRANSIZIONE ENERGETICA NEGLI ENTI LOCALI: LA 'FUNZIONE ENERGIA'

### Seminario per amministratori locali e aziende del settore partecipate

**ROMA, mercoledì 26 novembre 2014 ore 10-17**

**Consiglio Nazionale delle Ricerche  
Piazzale Aldo Moro 7**

#### AREA TEMATICA

Politiche energetiche locali, transizione energetica, de-carbonizzazione economia, Patto dei Sindaci, funzione energia, capitale sociale, innovazione amministrativa, innovazione sociale, citizen empowerment.

#### DESTINATARI

- **Amministratori** con delega in materia di politiche energetiche
- **Segretari e direttori generali** di Comuni/Unioni che intendono favorire l'attivazione di politiche energetiche locali
- **Energy Manager, funzionari e tecnici** comunali con compiti specifici nel campo della gestione dell'energia
- **Energy Manager di aziende del settore partecipate**

#### PRESENTAZIONE

Il seminario è parte di un percorso a sostegno delle politiche energetiche locali di Comuni e Unioni, per favorire l'avvio di percorsi di transizione verso un'economia a basso contenuto di carbonio (obiettivo coerente con la nuova programmazione europea 2014-2020).

I tre ingredienti della decarbonizzazione - efficienza energetica, rinnovabili, risparmio - "sucedono" sul territorio, ma l'esercizio di politiche energetiche locali è pressoché una novità per i Comuni.

Definire la **funzione energia comunale\*** è il prerequisito per un esercizio attivo di politiche energetiche locali e riconosce il ruolo del Comune quale organizzazione primaria deputata a facilitare i processi di transizione energetica nel proprio territorio. Il Comune non ha strumenti coercitivi o risorse per farlo, ma può esercitare un ruolo attivo fungendo da "**facilitatore**": intervenendo sulla modifica di un sistema complesso che è il tessuto socio-economico di quel territorio, attraverso la modifica del sistema di relazioni.

Definire le tipologie di azioni mirate a sostenere la metabolizzazione del cambiamento e a coglierne rischi e opportunità da parte di tutti è quindi essenziale.

Ma, vista in positivo, un'attività concentrata sulle relazioni consente di riconfigurare le relazioni attorno a un tema chiave, di esplorare e fare emergere le nuove opportunità date dal processo di *empowerment* di istituzioni, cittadini e sistema imprenditoriale.

Il seminario intende trasferire alcuni strumenti operativi elaborati in base questo approccio metodologico e sperimentati da un laboratorio territoriale che include esperti di diverse discipline insieme a una comunità di tecnici e amministratori.

\**Funzione* è il termine usato in Costituzione per assegnare i compiti alle articolazioni dello stato

#### OBIETTIVI

- Definire la **funzione energia comunale** che possa dare sostanza all'esercizio di una delega politica e alla sua attuazione operativa
- Fornire **strumenti pratici e operativi** di governo della complessità che possano essere efficacemente adattati alle differenti situazioni di contesto locale, stimolando un cambiamento nella cultura amministrativa degli enti locali.

## PROGRAMMA

Il seminario è articolato in 2 parti. La mattina saranno illustrati alcuni elementi chiave della funzione energia, in termini di esercizio delle politiche e organizzazione interna necessaria a sostenerle. Al pomeriggio sarà illustrato lo strumento operativo di supporto all'avvio di processi di transizione energetica, che ne facilita la realizzazione e la connessione con altre politiche locali. Saranno i partecipanti - guidati - a sperimentarlo in relazione ad alcuni esempi.

10 - 13	<p><b>ENERGIA COME STRATEGIA E POLITICA TRASVERSALE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Funzione energia: perché? Cosa fa? Come?</li> <li>■ La relazione con le politiche di settore: spunti</li> <li>■ Ambiti di intervento: vision, organizzazione, pianificazione, aspetti settoriali, relazioni, cultural change, rete</li> <li>■ Esperienze sul campo</li> <li>■ Aspetti normativi sulla transizione energetica negli Enti Locali: Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e Patto dei Sindaci alla luce della nuova programmazione 2014-2020</li> </ul>	<p>Alessandro Rossi</p> <p>Alessandra Cavalletti</p> <p>Alessandra Spalletti</p>
13 - 14	Pausa pranzo	
14 - 17	<p><b>DALLA TEORIA ALLA PRATICA: AVVIARE PROCESSI DI TRANSIZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Panoramica dello strumento</li> <li>■ Comprensione degli scenari</li> <li>■ Laboratorio operativo</li> </ul>	<p>Cristiano Bottone</p>

## DOCENTI

Sono parte di un gruppo di lavoro informale e multidisciplinare che negli ultimi anni ha lavorato a processi di transizione energetica e di *empowerment*:

- della comunità (Transition Italia - innovazione sociale)
- degli enti locali (ANCI ER - innovazione amministrativa e riordino assetti istituzionali)
- delle istituzioni centrali (CURSA - mondo della ricerca).

Il primo terreno di sperimentazione è stata l'Emilia Romagna, regione in cui l'adesione massiva dei Comuni al Patto dei Sindaci e il processo di riordino territoriale stanno maturando un sistema di *governance* multilivello e hanno dato impulso alla nascita di laboratori di sperimentazione a sostegno delle politiche energetiche locali. Il lavoro ha coinvolto circa 100 tra funzionari, tecnici e amministratori.

**Cristiano Bottone** - Esperto di innovazione sociale e facilitazione, lavora nel campo della pubblicità e del marketing da 15 anni ed è uno dei fondatori di Transition Italia, nodo italiano della rete internazionale delle Transition Towns che ha maturato a livello locale ed internazionale una lunga esperienza nel campo dell'innovazione sociale. Esperienza riconosciuta anche dal Comitato Economico e Sociale Europeo con il Premio di eccellenza delle iniziative sociali. Cristiano ne ha portato in Italia l'esperienza, facendo di Montevoglio il primo "comune in transizione" poiché ha colto in questo movimento il genere di energia che serve per cominciare a cambiare davvero le cose.

**Alessandra Cavalletti** - Esperto di Gestione dell'Energia certificato. EGE per l'Unione dei Comuni della Valsamoggia e per ANCI ER. Collabora da anni con il CURSA di cui coordina il settore Energia Sostenibile e Low Carbon Management. CURSA ha orientato le proprie attività territoriali, previste da un accordo di programma con il Ministero dell'Ambiente, permettendo di fatto alcune sperimentazioni territoriali nonchè questo corso.

**Alessandro Rossi** - Responsabile politiche energetiche di ANCI Emilia-Romagna. Parte della sua attività è dedicata allo stimolo e sostegno alla definizione di politiche energetiche consapevoli sui territori delle Unioni Comunali. Coordina il Gruppo di Lavoro Energia degli Enti Locali: un gruppo informale e aperto, composto da Enti locali della regione e loro strutture di sostegno e consulenza, che lavora per sviluppare strumenti a sostegno di tutto il sistema e per facilitare il coinvolgimento in rete di tutti gli stakeholder (pubblici e privati) nella riflessione sulle migliori soluzioni "di sistema" alla questione energetica.

**Alessandra Spalletti** - Iscritta all'Ordine degli avvocati di Roma ove esercita la professione forense. Esperta in diritto ambientale, ha rivestito la carica di direttore e docente di numerosi master.

