



Buone pratiche per la pianificazione e gestione di progetti LIFE - esperienze dai Progetti COEX e EX-TRA

Annette Mertens



ESPERIENZE PREGRESSE

Progetto LIFE COEX “Migliorare la coesistenza tra grandi carnivori e agricoltura nell’Europa meridionale” LIFE04NAT/IT/000144
2004-2008



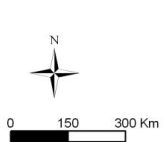
Progetto LIFE EX-TRA Project “Migliorare le condizioni per la conservazione dei grandi carnivori: un trasferimento di buone pratiche” LIFE07NAT/IT/00502
2009-1013



LIFE COEX

5 Paesi: Portogallo, Spagna, Francia, Italia, Croazia

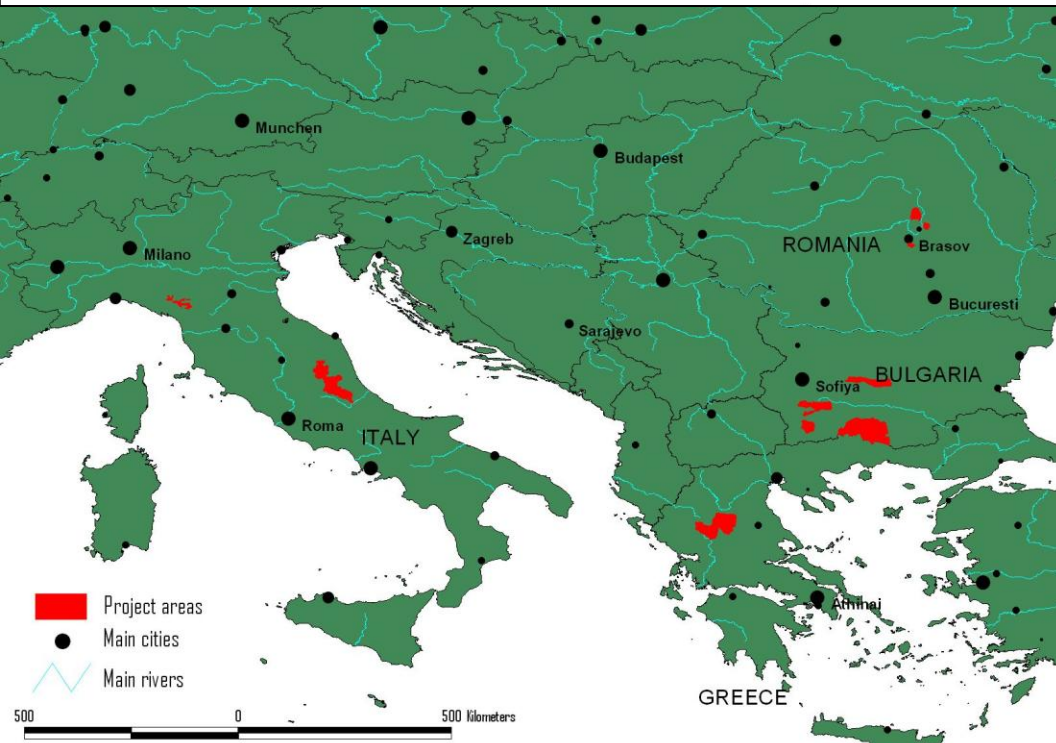
18 Partner



LIFE EX-TRA

4 Paesi: Italia, Romania, Bulgaria, Grecia

7 Partner



AZIONI LIFE COEX E EX-TRA

Monitoraggio lupo e orso

Incoraggiamento a usare tecniche di prevenzione (recinzioni elettrificate e cani da difesa)

Trasferimento di buone pratiche e training

Coinvolgimento dei gruppi di interesse nella coservazione

Sviluppo piani di monitoraggio dei conflitti



SCRIVERE UN PROGETTO LIFE

Scrivere un progetto LIFE è facile!!

....se si seguono alcune regole fondamentali (e ovvie)...

SCRIVERE UN PROGETTO LIFE

1. Attenersi rigorosamente alle linee guida!

-Tutte le regole di base sono fornite

-I valutatori sono indipendenti e precisi

→ Ci aiuta a fornire un progetto **COMPLETO**,
senza lacune che possono indurre valutazioni
negative

SCRIVERE UN PROGETTO LIFE

2. Leggere le evaluation guidelines

- Alcune regole sono a esclusione diretta!!
- Alcune regole sono più importanti di altre

→Ci aiuta a capire dove dobbiamo porre particolare attenzione

SCRIVERE UN PROGETTO LIFE

3. Leggere attentamente le Disposizioni Comuni

- Contengono regole essenziali per la gestione
- Ci aiuta a pianificare il progetto in modo da non avere problemi durante la gestione

PIANIFICAZIONE

Sviluppo obiettivo

Vedere se corrisponde a parametri LIFE Natura o Biodiversità

Pianificazione azioni

Bozza progetto

Identificazione e reclutamento partecipanti necessari

Revisione comune bozza progetto

Pianificazione finanziaria

Supporto di autorità/gruppi di interessi locali

PIANIFICAZIONE

Attenzione a:

Regole di esclusione diretta

-regola del 25%

-buone pratiche, dimostrazione o innovazione

Regole di modifiche al progetto

→ Protocolli addizionali rarissimi!

Coinvolgimento dei partner dall'inizio!

Pianificazione dello staff amministrativo - manager finanziario per TUTTI i partner

SCRITTURA

Descrizione chiara delle attività → Prevenire eventuali domande dei valutatori

Spiegare bene i costi e il perchè

Spiegare chiaramente eventuali problemi previsti e come si affrontano

Spiegare chiaramente la continuazione delle azioni

Passo importante: simulazione valutazione!

GESTIONE TECNICA

Attenersi RIGOROSAMENTE al progetto, specialmente date, numeri etc.

→ indicatori verificabili dalla CE

Sviluppare uno strumento di monitoraggio tecnico (GANTT o simili), da consultare costantemente

Riunioni regolari del gruppo di coordinamento

Per ogni problema, rivolgersi SUBITO al gruppo di monitoraggio e/o alla CE!

GESTIONE AMMINISTRATIVA

Attenersi RIGOROSAMENTE al budget!

A intervalli regolari rivedere il budget e apportare eventuali modifiche

Attenzione ai limiti consentiti di modifica di budget!

Sviluppare uno strumento di monitoraggio amministrativo

→spese per categoria

→spese per durata del progetto

File Modifica Visualizza Inserisci Formato Strumenti Dati Finestra ?

100%

Arial 10

Rispondi con modifiche... Termina revisione...

AR32 =SOMMA(B32:AQ32)

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	
	Personnel								Travel						
	PNGSL	PNMS	PNATE	BWS	MOEW	TUB	CALLISTO	PNGSL	PNMS	PNATE	BWS	MOEW	TUB	CAL	
1															
2															
3	A.1	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	A.2	396,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	2.500,00	0,00	755	755	2.910,00	
5	A.3	396,00	1.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	1.350,00	450,00	3.500,00	1700	7.710,00	
6	A.4	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.870,00	0,00	900,00	0,00	0,00	4210	0,00	
7	A.5	7.920,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	1.500,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.910,00	
8	A.6	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.910,00	
9	A.7	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	4.350,00	5.000,00	0,00	0,00	1.360,00	1227	2.910,00	
10	A.8	24.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.910,00	
11	A.9	24.288,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	15.180,00	2.600,00	0,00	0,00	6.125,00	12250	2.910,00	
12	A.10	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	1.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.910,00	
13	C.1	7.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.030,00	6.600,00	6.000,00	0,00	7.800	7.830,00	
14	C.2	44.880,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	5.620,00	0,00	5.500,00	2.000,00	0,00	1.190,00	1.190	2.910,00	
15	C.3	5.280,00	4.000,00	1.000,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.330,00	4400	2.910,00	
16	C.4	15.840,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	12.410,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.910,00	
17	C.5	528,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	8.998,00	990,00	0,00	0,00	0,00	1.100,00	300	7.910,00	
18	C.6	3.960,00	2.500,00	0,00	33.400,00	0,00	5.620,00	0,00	3.000,00	1.500,00	0,00	12.350,00	5950	2.910,00	
19	C.7	35.076,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	5.620,00	0,00	2.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.910,00	
20	D.1	50.160,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	5.620,00	6.600,00	750,00	500,00	0,00	1.090,00	360	2.910,00	
21	D.2	3.960,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	2.370,00	0,00	0,00	1.470,00	0,00	2.910,00	
22	D.3	26.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	1.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.910,00	
23	D.4	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	3.375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675,00	0,00	2.910,00	
24	D.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
25	E.1	229.140,00	0,00	0,00	46.000,00	0,00	8.897,00	29.040,00	14.860,00	0,00	0,00	6.270,00	0,00	8.070,00	
26	E.2	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	5.600,00	7.100,00	3.000,00	0,00	0,00	535,00	2050	2.910,00	
27	E.3	1.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.565,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.910,00	
28	E.4	36.300,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.600,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.910,00	
29	E.5	21.648,00	5.000,00	175.000,00	8.500,00	0,00	5.600,00	16.530,00	7.800,00	0,00	11.000,00	5.775,00	5775	2.910,00	
30	E.6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
31	E.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
32	TOTAL	545.412,00	97.520,00	176.000,00	97.900,00	0,00	404.240,00	407.600,00	77.940,00	44.050,00	24.400,00	12.025,00	47.067,00	96.940,00	

Original budget / Budget after shifts / differences / differences per CC

Disegno Forme

File Modifica Visualizza Inserisci Formato Strumenti Dati Finestra ?

Arial 10 G C S % 000 €

Rispondi con modifiche... Termina revisione...

	Personnel								Travel										
	PIIGSL	PIIMS	PIATE	BWS	MOEW	TUB	CALLISTO	PIIGSL	PIIMS	PIATE	BWS	MOEW	TUB	CALLISTO	PIIGSL	PIIMS	PIATE		
3	A.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
4	A.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
5	A.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
6	A.4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
7	A.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.500,00	-5.000,00	-5.000,00		
8	A.6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.000,00	-2.500,00		
9	A.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	-280,00	0,00	0,00	0,00	-7.500,00	0,00	0,00		
10	A.8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.000,00	13.000,00	0,00		
11	A.9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5.820,00	0,00	0,00	0,00	1.750,00	0,00	0,00	-600,00	0,00	15.000,00	0,00		
12	A.10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
13	C.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.000,00	-2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00		
14	C.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.500,00	0,00	-150,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	-10.000,00	-5.000,00		
15	C.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00		
16	C.4	-15.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
17	C.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
18	C.6	-1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.400,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	3.200,00	0,00		
19	C.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
20	D.1	-7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
21	D.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
22	D.3	-13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00		
23	D.4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-105,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
24	D.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
25	E.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
26	E.2	33.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.600,00	-3.000,00	0,00	0,00	135,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00		
27	E.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	-4.000,00		
28	E.4	-10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	-11.500,00	0,00		
29	E.5	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.220,00	0,00	0,00	0,00	1.475,00	0,00	0,00	600,00	0,00	-10.000,00	0,00		
30	E.6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
31	E.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
32	TOTAL	1.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.200,00	-3.000,00	-3.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.500,00	-10.300,00	-16.500,00		

42																	
43																	
44																	
45																	
46																	
47																	

BWS / MOEW / TUB / CALLISTO / TOTAL Recod-ord / Original budget / Budget after shifts / differences / differences per CC /

Disegno Eorme

Pronto

File Modifica Visualizza Inserisci Formato Strumenti Dati Finestra ?

100%

Arial 10

Rispondi con modifiche... Termina revisione...

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1			Variazione	Budget originale	% di variaz						
2	Personnel		-2.040,00	1.105.372,00	-0,18%						
3	Travel		-6.700,00	327.357,00	-2,05%						
4	External		24.900,00	470.048,00	5,30%						
5	Equipment		-1.000,00	314.220,00	-0,32%						
6	Consumables		-23.000,00	82.235,00	-27,97%						
7	Others		7.840,00	116.030,00	6,76%						
8	Total		0,00	2.415.262,00							
9			0,00								
11			Personnel	Travel	External	Equipment	Consumables	Others	Total		
12	PNGSL	Difference	1.160,00	-3.000,00	48.500,00	0,00	-23.000,00	10.840,00	34.500,00		
Original budget		545.112,00	77.810,00	202.798,00	47.650,00	28.000,00	63.900,00	965.270,00			
% of Δ		0,21%	-3,86%	23,92%	0,00%	-82,14%	16,96%				
15	PNMS	Difference	0,00	-3.700,00	-10.300,00	-1.000,00	0,00	-3.000,00	-18.000,00		
Original budget		87.520,00	11.050,00	137.500,00	37.750,00	2.000,00	10.775,00	286.595,00			
% of Δ		0,00%	-33,48%	-7,49%	-2,65%	0,00%	-27,84%				
18	PNATE	Difference	0,00	0,00	-16.500,00	0,00	0,00	0,00	-16.500,00		
Original budget		176.000,00	21.400,00	41.500,00	5.000,00	0,00	5.625,00	249.525,00			
% of Δ		0,00%	0,00%	-39,76%	0,00%	0,00%					
21	BWS	Difference	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Original budget		87.900,00	43.025,00	59.750,00	64.510,00	6.890,00	6.780,00	268.855,00			
% of Δ		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
24	MOEW	Difference	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Original budget		0,00	47.967,00	1.000,00	103.010,00	14.544,88	700,00	167.221,88			
% of Δ			0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
27	TUB	Difference	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Original budget		101.240,00	86.810,00	24.500,00	56.300,00	28.300,00	16.200,00	313.350,00			
% of Δ		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
30	CALLISTO	Difference	-3.200,00	0,00	3.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Original budget		107.600,00	39.295,00	3.000,00	0,00	2.500,00	12.050,00	164.445,00			
% of Δ											

BWS MOEW TUB CALLISTO TOTAL Recod-ord Original budget Budget after shifts differences differences per CC

Disegno Forme

PROGETTI MULTIPARTNER

Mettere le scadenze almeno 2 mesi prima!

→ ritardi dei partner

→ compilazione rapporti, risultati, traduzioni etc.

Farsi mandare rapporti finanziari a intervalli brevi e controllare costantemente!

Raccomandazione: Linee guida gestionali chiare e condivise!

Pagamento intermedio: assicurarsi che tutti spendano nei tempi previsti!

ATTENZIONE!!

Mantenere le scadenze! Pianificare in tempo!

Attenzione alle modifiche! Sia tecniche che di budget!

Menzionare tutte le modifiche nei report
OPPURE chiedere il permesso al gruppo di
monitoraggio/alla CE

Pagamento intermedio: assicurarsi che tutti spendano
nei tempi previsti!

GRAZIE PER L'ATTENZIONE!!