



European  
Commission



# **LIFE 2017**

## **Come preparare una buona proposta progettuale**

Roma, 26 giugno 2017

Roberto Ghezzi, Michele Lischi  
NEEMO EEIG – Timesis srl

# L'esperienza dei bandi precedenti

**C'è una certa competizione per  
ottenere un cofinanziamento  
LIFE**

## Conoscere i requisiti

**E' necessario formulare  
una proposta adeguata per  
accedere al  
cofinanziamento**

## Tempo e risorse

**Formulare una proposta progettuale richiede tempi e risorse adeguati, che devono essere presi in debita considerazione**



European  
Commission

## Perché si può fallire?

**Le proposte che non passano la selezione sono preparate in fretta, sono poco chiare, o non sono competitive**

## Il percorso virtuoso

- Identificazione di un problema ambientale o minaccia
- Ipotesi di azioni idonee a contrastare il problema
- Verifica della compatibilità con le priorità LIFE
- Formulazione di una proposta progettuale che abbia ragionevoli margini di replicabilità e sostenibilità dopo la fine del progetto
- Presentazione per il cofinanziamento

## Il percorso vizioso

- Esce un bando per finanziamenti europei
- Si mette insieme una proposta che possa convincere i valutatori al fine di ottenere il cofinanziamento
- Si presenta un progetto raffazzonato, mal costruito, poco fattibile, non sostenibile

# Che cosa è un **PROGETTO**?

- una serie di **azioni** tra loro correlate e coordinate
- realizzate per ottenere un determinato **obiettivo**
- entro un **tempo** definito
- con un **budget** specifico e limitato



# Fonti di informazione

- Regolamento LIFE– aree prioritarie
- MAWP (programma di lavoro pluriennale)  
– temi progettuali
- **Linee guida per i proponenti**
- Guide per la valutazione delle proposte LIFE

Tutto questo di trova sul sito web LIFE:

<http://ec.europa.eu/environment/life/index.htm>

# Chi può essere proponente?

I “beneficiari” possono essere:

- Enti pubblici
- Aziende private
- Organizzazioni non a scopo di lucro, comprese le ONG

Il Beneficiario Coordinatore deve essere basato nella UE. Gli associati possono essere in paesi extra-EU (territori nei quali si applica il Trattato Europeo)



European  
Commission

## Contributo della UE

- Per la maggior parte dei progetti il contributo massimo è il **60%** del totale dei costi ammissibili
- Per i progetti NAT che si rivolgono a specie o habitat prioritari (Dir. Habitat e Uccelli) e che assegnano ad azioni concrete di conservazione almeno il 50% del bilancio, il contributo massimo può arrivare al **75%**.
- Progetti di Capacity building: **100%**
- Progetti per le NGO – **100%**

# La buona gestione di un progetto comincia allo stadio della proposta!

**La proposta deve descrivere:**

- I. La struttura gestionale**
- II. Attività previste**
- III. Crono-programma**
- IV. Obiettivi e risultati attesi**
- V. "Milestone" e "deliverable"**



Evitare errori nella proposta permetterà una gestione più semplice e lineare in fase di progetto

# I. La struttura gestionale

- Presentare la struttura di gestione del progetto in maniera, precisa, dettagliata e convincente .
  - Una buona struttura di gestione mette in luce l'impegno e il genuino interesse nel progetto.
  - E' fondamentale mettere in evidenza la sinergia fra i beneficiari, la complementarità delle competenze e le basi per la continuazione e valorizzazione dei risultati del progetto dopo la fine del finanziamento LIFE.
- **LIFE** richiede **tempo**: le figure chiave del gruppo di gestione del progetto dovrebbero essere previste con impegno a tempo pieno!

# I. La struttura gestionale

- **Individuare un Project Manager/persona di contatto presente, disponibile e competente che:**
  - Sia in grado di gestire le problematiche che nascono durante la realizzazione del progetto
  - Sia responsabile per la preparazione dei rapporti e la consegna a EC/EASME
  - Tenga costantemente sotto controllo il progresso del progetto
  - Assicuri il rispetto delle **General Conditions**
  - Sia in costante **comunicazione** con gli altri **beneficiari**, con il **team di monitoraggio** e, se e quando necessario, con **EC/EASME**

# I. La struttura gestionale

- **Semplice è meglio! Evitare strutture complesse!**

Ci sono casi di proposte con:

- tre comitati di gestione (amministrativo, tecnico, finanziario) + una società di assistenza esterna al coordinamento!
- un comitato tecnico, diviso in un comitato di pilotaggio + un comitato scientifico + un comitato responsabile per l'implementazione + un comitato di monitoraggio; un comitato amministrativo/finanziario. Ognuno con un diverso responsabile!

ma manca un «project manager» a tempo pieno!



European  
Commission

# Gestione del Progetto

- Struttura del partenariato: evitare troppi partner senza ruoli ben definiti. Verificare la complementarità dei requisiti ed evitare la ridondanza di soggetti non direttamente funzionali allo svolgimento del progetto
- I portatori d'interesse rilevanti dovrebbero essere già coinvolti in fase di formulazione della proposta
- Attenzione alla gestione amministrativa o finanziaria non svolta direttamente dal personale del Beneficiario coordinatore: devono essere fornite adeguate garanzie



## II. Attività previste (azioni, compiti)

### Un buon progetto è un progetto "ordinato"

- Usare il numero di azioni strettamente necessario
- Troppe azioni o sub-azioni → rischio di sovrapposizione fra compiti/attività, accresciuta difficoltà di gestione e monitoraggio, reportistica a EC/EASME confusa e sovrabbondante...



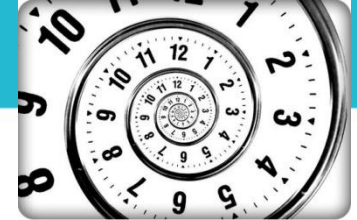
???

o così





European  
Commission



## III. Tempi

*"if anything can go wrong, it will"...* (Murphy's law)

Pianificate i tempi in maniera realistica

- Prendendo in considerazione i rischi, i permessi, i tempi per le delibere, e ogni sorta di impedimento possibile
- Considerando l'inserimento di un periodo di sicurezza

Usate date ragionevoli per l'inizio del progetto e la consegna dei rapporti

- Evitando di iniziare il progetto il 1° agosto o di consegnare un rapporto il 31 dicembre



European  
Commission

# Pianificazione (1)

La durata del progetto dovrebbe prendere in considerazione i seguenti fattori:

- Possibili ritardi dovuti al meteo o a eventi esterni (specialmente i progetti NAT)
- Ritardi nell'ottenimento dei permessi necessari.
  - È necessario descrivere adeguatamente i permessi necessari e le procedure e i tempi che occorrono per ottenerli
  - Alcuni proponenti avviano le procedure autorizzative prima dell'inizio del progetto (può essere rischioso)

## Pianificazione (2)

La durata del progetto dovrebbe prendere in considerazione i seguenti fattori:

- La necessità di un periodo di tempo per misurare l'impatto delle azioni (ex-post monitoring)
- L'acquisto di terreni (NAT) può richiedere tempi lunghi in relazione alla disponibilità o meno dei proprietari a vendere (rischio di ritardi o di rimodulazione delle attività)
- In alcuni casi le azioni di progetti che si svolgono nei siti N2000 (non solo i progetti NAT) possono essere soggette a valutazione d'incidenza, il che richiede tempi aggiuntivi (meglio sincerarsene prima)



## IV. Obiettivi e risultati

**Gli obiettivi del progetto devono essere precisi!**

- *"...migliorare l'attuale gestione e stato di trattamento dei prodotti caseari scaduti per la produzione di energia rinnovabile."*
- o anche **più precisi**: *"...pervenire alla quantificazione di biogas e energia producibili per kg di rifiuto."*
- **ma non** ... *"proteggere l'ambiente naturale."*



European  
Commission



## IV. Obiettivi e risultati

### **I risultati devono poter essere quantificabili**

- “...dimostrazione di 70 unità in altrettanti nuclei abitativi”
- “networking con almeno X progetti LIFE e non LIFE”
- “...un piano di gestione che sarà utilizzato come strumento decisionale a livello nazionale...”



European  
Commission

# V. “Milestone” e “deliverable”

**Non confondere le milestone con i deliverable!**

- Una milestone è un evento significativo che segna la fine di una fase del progetto o l’inizio di una fase successiva.
- Un deliverable è un prodotto identificabile e concreto del progetto

## Esempi

- **Milestone:** il collaudo dell’impianto pilota
- **Deliverable:** il manuale per le operazioni dell’impianto pilota, o l’impianto pilota stesso



European  
Commission

# V. “Milestone” e “deliverable”

**ATTENZIONE: i rapporti ad EC/EASME non sono nè milestone nè deliverable!!**

- Il template della proposta prevede una lista delle milestone, una lista separata dei deliverables, ed un ulteriore lista dei rapporti a EC/EASME. Verificate che tutti i deliverable e le milestone descritte nella sezione “azioni” (moduli C1) siano anche riportati nelle rispettive liste (moduli C2)





European  
Commission

# VI. Budget





European  
Commission

# ELEMENTI GENERALI DA TENERE PRESENTE





## → Art. II.2 - Obblighi generali dei beneficiari

Prevede fra l'altro che ogni beneficiario:



- non agirà nel contesto del progetto come sub-contraente o fornitore di altri beneficiari : non prevedere servizi di consulenza, accordi di ricerca, convenzioni di collaborazione o forniture di magazzino fra beneficiari o consociate o suddivisioni interne dell'azienda;
- contribuisce finanziariamente al progetto. Il contributo deve essere confermato nella proposta (Form A3, A4).
- il piano finanziario deve essere in pareggio su tutta la durata del progetto. E' possibile presentare un modulo A6 per co-finanziatori in cui in parte o in toto il co-finanziamento è ancora "to be confirmed", ma prima della firma della convenzione andrà ripresentato un modulo A6 in cui è tutto confermato.



European  
Commission

- ➔ Art. II.8 - Pubblicità al sostegno unionale – prevedere nel budget le risorse necessarie!
- Il beneficiario coordinatore è tenuto a creare un sito web entro sei mesi dopo l'avvio del progetto per divulgare le attività e i risultati del progetto. Il sito web deve essere tenuto aggiornato; può essere in lingua nazionale ma deve includere un sommario del progetto in Inglese.
- Tutti i beneficiari sono tenuti a esporre e mantenere pannelli informativi che riportino ragguagli sul progetto nei luoghi in cui quest'ultimo viene realizzato. I pannelli dovranno essere collocati in posizione strategica ed essere accessibili e visibili al pubblico.

## ➔ Art. II.10 - Assegnazione di contratti e acquisti di beni

I moduli finanziari F3-F7 prevedono la definizione della procedura di assegnazione o acquisto. Questa indicazione deve essere realistica e deve essere rispettata in fase di attuazione. Non spezzettare artificialmente gli incarichi per rientrare nelle soglie.

**Tutti** i beneficiari devono aggiudicare i contratti all'offerta che presenta il miglior rapporto qualità/prezzo, o, se del caso, all'offerta con il prezzo più basso, evitare qualsiasi conflitto di interessi, e registrare per iscritto, in tutti i casi, la procedura seguita e dimostrare come il criterio è stato rispettato (attenzione agli incarichi diretti!).

## → Art. II.10 - Assegnazione di contratti e acquisti di beni

*L'aggiudicazione da parte di un beneficiario **pubblico** deve avvenire nel rispetto delle norme vigenti relative agli appalti pubblici e in conformità delle direttive unionali in materia di appalti pubblici. Le soglie sono quelle definite dalle regole interne.*

*Per gli appalti superiori a **135,000€**, **tutti** i beneficiari sono tenuti a indire una gara per vagliare i potenziali subfornitori; in tale contesto, il beneficiario rispetta i principi di trasparenza e di pari opportunità dei potenziali subfornitori.*



European  
Commission

## ➔ Art. II.11 – Subappalto di azioni del progetto

E' possibile, se sussistono fondate ragioni o necessità tecniche, prevedere di sub-appaltare non solo attività singole, ma anche specifiche task (azioni) di progetto, a condizione che siano di durata prefissata e che coprano una parte limitata del progetto (in principio i costi esterni totali non dovrebbero superare il 35%).

***Vincoli: valore aggiunto e credibilità del partenariato.***

# **COSTI AMMISSIBILI**

## **ARTICOLO II.19**





- Prevedere costi unitari reali esattamente come dovrete fare durante il progetto (stipendio lordo + contributi sociali e previdenziali obbligatori per legge o per contratto – IRAP / n°ore effettive produttive)
- *Non usare costi "flat rate" o contrattuali*
- *Si può usare "1720" ore*
- *Prevedere funzioni ruoli e categorie che lavoreranno effettivamente al progetto*
- *Sono ammessi i contratti con persone fisiche*

## Regola del 2%

- ➔ *La somma dei contributi delle organizzazioni pubbliche al progetto deve superare (di almeno il 2%) la somma dei costi salariali dei dipendenti pubblici **“non aggiuntivi”** assegnati al progetto*

# Regola del 2%



***Nel bilancio:***

**Personale:**

**-Pubblici non agg. 105 €**

**- Altro pers. 20 €**

**Ass. Esterna 50 €**

**Attrezzature el. 25 €**

**Totale eligibile 200 €**

**Contr. LIFE max. = 60%,  
o 120 €**

**Ma...**

**il contributo proprio dei  
beneficiari pubblici deve  
essere almeno:**

**105 € + 2 % = 107,10 €**

**Contributo LIFE max.  
= 92,90 € (46,5%)**

# Regola del 2%



- ➔ Il Personale “**aggiuntivo**” è escluso dal calcolo del 2%.

*Include qualunque impiegato il cui contratto o rinnovo contrattuale:*

*inizia al più presto o il primo giorno del progetto o, se antecedente, il giorno della firma della convenzione;*

*lo assegna in maniera specifica al progetto.*

# Costi di trasferta



- Secondo quanto previsto dai regolamenti interni dei beneficiari, inclusi "per diem"
- Prevedere costi di viaggio per max 2 persone per il KoM LIFE (in linea di principio, a Bruxelles)
- Solo costi di viaggio e soggiorno di personale. Conference fees: altri costi. Rimborsi spese per volontari, oratori convegni, invitati: altri costi
- Uso vetture aziendali: in assenza di regole interne prevedere 0.25€/km (in fase di rendicontazione potranno essere conteggiati solo i costi di carburante)



- Sono necessarie fondate ragioni per superare il 35%
- SI – Progettazione intellettuale (logo, website, disegno di prodotti divulgativi); noleggio di attrezzature e materiali; locazione di terreni a breve termine (scade entro la data di fine progetto)
- NO – tutti i servizi che riguardano progettazione, costruzione, assistenza tecnica, collaudo, manutenzione di prototipi e di infrastrutture. Vanno nelle rispettive categorie
- NO – Revisione contabile (va in Altri Costi)



- SI – Leasing operativi di strutture o attrezzature (senza possibilità di acquisire il bene alla fine del finanziamento)
- NO – Leasing finanziari di strutture o attrezzature (con possibilità di acquisire il bene alla fine del finanziamento). Questi devono essere portati in ammortamento e rendicontati nella categoria Beni Durevoli

- ➔ E' ammissibile solo l'ammortamento delle attrezzature nuove o usate comprate durante il progetto
- ➔ La classificazione delle attrezzature e le regole per l'ammortamento devono seguire i regolamenti interni – quindi – non prevedere in questa categoria beni che non sono spese in conto capitale, inventariati e soggetti ad ammortamento
- ➔ La soglia di ammissibilità è il 50% del costo reale a livello di intera categoria. Nel bilancio preventivo è necessario usare le % previste dai principi contabili interni con max. 50%.





- Per i progetti LIFE Nat e Bio, sono considerati ammissibili al 100% i costi sostenuti da autorità pubbliche o da organizzazioni non governative/private senza fini di lucro per beni durevoli direttamente funzionali all'attuazione del progetto e utilizzati in larga misura durante il periodo di progetto
- La loro ammissibilità è subordinata all'impegno dei beneficiari a destinare in via permanente i beni in questione ad attività di protezione della natura anche dopo la conclusione del progetto



- ➔ LIFE non finanzia strutture importanti. La soglia è quantificata in 500,000€ per un "singolo elemento infrastrutturale" ( che include tutte le componenti necessarie fisicamente collegate e necessarie al corretto funzionamento dell'elemento infrastrutturale. Esempi: Canaletta di diversione – l'opera di presa, i lavori di scavo, la posa della canaletta, la copertura, l'opera di restituzione. Ecodotto: il ponte, le barriere, le segnalazioni, ecc.
- ➔ La soglia di ammissibilità è il 25% del costo reale a livello di intera categoria. Nel bilancio preventivo è necessario usare le % previste dai principi contabili interni con max. 25%.
- ➔ Tutti i costi di progettazione, costruzione e manutenzione della struttura devono essere inseriti in questa categoria

# Prototipi



- Sono ammissibili al 100%. MA – ATTENZIONE ALLA DEFINIZIONE: *Un prototipo è un' infrastruttura e/o bene strumentale creato appositamente per l'attuazione del progetto e che non è mai stato commercializzato prima e/o non è disponibile come prodotto di serie. Il prototipo deve svolgere un ruolo ESSENZIALE nelle attività di dimostrazione del progetto.....*
- Possono essere dichiarati solo i componenti acquistati e utilizzati durante il periodo di progetto
- Un prototipo non può essere utilizzato a fini commerciali durante il periodo di attuazione del progetto.....o meglio...se il prototipo o uno dei suoi componenti viene venduto, dato in leasing, noleggiato o utilizzato per la produzione di beni o servizi durante il progetto, tali usi devono essere dichiarati. I costi di realizzazione del prototipo saranno allora equiparati ai costi di attrezzatura e ammissibili come quote di ammortamento.



- Acquisto, fabbricazione o riparazione di qualsiasi materiale, bene o attrezzatura che non figura nel registro dei beni durevoli dei beneficiari
- NO - le forniture e i beni di consumo generici per ufficio (toner, carta, gas, luce). Sono spese generali
- NO – costi di acquisto, produzione e riproduzione materiali di disseminazione (vanno in altri costi)

- ➔ Qualsiasi altra spesa necessaria ma non classificabile in alcuna categoria di spesa specifica
  - ***Garanzia bancaria ed eventuali costi bancari del Coordinatore per l'apertura di specifico conto-progetto***
  - ***Traduzione***
  - ***Acquisto, produzione e riproduzione e stampa materiali di disseminazione***

- **Revisione contabile (“certificazione dei rendiconti finanziari”) ...con alcune regole specifiche:**

*L’auditor deve essere iscritto all’albo dei revisori e indipendente.*

*Nel caso di enti pubblici è ammesso anche un ufficiale finanziario indipendente. Per enti pubblici e aziende/società di capitali sono ammessi gli Auditor interni a patto che siano iscritti all’albo e siano indipendenti dal controllo diretto della persona che firma la richiesta di pagamento e il rendiconto delle spese. **...ma ATTENZIONE...***

*Se il contributo unionale che un qualsiasi beneficiario richiede è <325.000€, l’audit per quel beneficiario non è dovuto e quindi non va previsto.*

*Se nessun beneficiario supera la soglia di 325.000€, come contributo richiesto, nessun audit è dovuto,*

*ma può essere necessario prevedere ugualmente il supporto di un auditor per la certificazione dell’IVA non recuperabile*



- *Congressi e conferenze: costi di registrazione*
- *Organizzazione di seminari, workshops, meetings, conferenze, incluso il catering*
- *Rimborsi spese viaggio e gettoni presenza per "non personale"*

# Acquisto di terreni/diritti fondiari e locazione di terreni

- Costo ammissibile solo se l'acquisto o l'affitto è intrinsecamente necessario allo svolgimento del progetto e soggetto alla clausola di conservazione
- Occorre dimostrare che l'acquisto/affitto è il solo modo per raggiungere gli scopi di conservazione e che sono stati applicati costi di mercato



# Acquisto di terreni/diritti fondiari e locazione di terreni

- *L'affitto a breve termine (durata del progetto) è considerato come un contratto di fornitura*
- *L'affitto a lungo termine deve essere almeno di 20 anni*
- *Tutti i dati geografici sui terreni acquistati dovranno essere caricati sul database europeo LPD entro la fine del progetto (è necessario prevedere la preparazione di file GIS compatibili)*

- Costi indiretti ammissibili: forfait, pari al max. 7% dei costi diretti ammissibili, esclusi i costi di acquisto di terreni/diritti fondiari e locazione di terreni

*Non richiedono l'input di dati analitici nel budget (modulo F8) e nei rendiconti. Nel budget va bene prevedere il 7%, beneficiario per beneficiario*



European  
Commission

## **Art. II.19.4 – Costi inammissibili**

E' inutile inserire nel bilancio di previsione costi che rientrano nelle casistiche di inammissibilità stipulate dall Art. II.19.4 e dalle linee guida dell'Annex 10

# Esempi di costi inammissibili

- interessi passivi;
- commissioni bancarie per l'incasso del contributo UE;
- perdite di cambio;
- beni e servizi oggetto di donazioni, comprese le prestazioni volontarie;
- spese inutili o superflue;
- costi che beneficiano già di altri finanziamenti UE o nazionali;
- costi derivanti dalle transazioni tra i dipartimenti di beneficiari, a meno che non esplicitamente concordato con l'autorità contraente;

# Costi inammissibili

- ➡ costi connessi ad azioni che possono essere considerate come misure di compensazione per danni causati alla natura o alla biodiversità;
- ➡ costi relativi ai piani di gestione o ai piani d'azione, elaborati o modificati nell'ambito di un progetto LIFE, se il piano non è legalmente operativo prima della data di conclusione del progetto;
- ➡ spese di rappresentanza, salvo qualora tali spese siano riconosciute come assolutamente ed esclusivamente necessarie per realizzare le attività del progetto;
- ➡ investimenti in grandi infrastrutture e ricerca scientifica di base, salvo accordi diversi con l'autorità contraente;

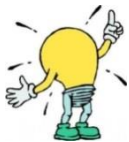
# Costi inammissibili

- spese di viaggio e soggiorno e qualsiasi altra forma di remunerazione a favore di agenti UE e dei gruppi di controllo esterni;
- costi per le procedure di registrazione a sistemi come EMAS ed ECOLABEL;
- eventuali costi sostenuti dai co-finanziatori del progetto;
- costi connessi alla preparazione e revisione della proposta;
- IVA recuperabile.



European  
Commission

# RACCOMANDAZIONI IMPORTANTI



*Executive  
Agency for  
SMEs*

## Alcune raccomandazioni importanti

- Verificate se LIFE è lo strumento finanziario adatto
- Leggete attentamente le linee guida per proponenti
- Tutti i beneficiari contribuiscono al budget con un “ragionevole contributo finanziario”?
- Gli enti pubblici proponenti rispettano la regola del 2% ?



# Alcune raccomandazioni importanti

- Verificate la coerenza dei costi rispetto agli obiettivi del progetto
- Verificate se il vostro progetto rientra pienamente nel tema (topic) o in una priorità politica individuato/a perché altrimenti rischia di ottenere un punteggio basso

# Alcune raccomandazioni importanti

LIFE non finanzia:

- Azioni compensative previste dall'art. 6 della Direttiva Habitat
- Azioni che dovrebbero essere/sono finanziate dai Fondi Strutturali o dalla PAC (art. 8 regolamento LIFE)
- Progetti di ricerca

# Alcune raccomandazioni importanti

Nell'elaborazione della proposta progettuale:

- Siate chiari e dettagliati nella definizione della proposta – le proposte sono valutate sulla base dei dati e delle informazioni in essa contenute (non la potenzialità di un'idea)
- Non date niente per scontato
- Iniziate presto a definire la proposta e il partenariato!

# Alcune raccomandazioni importanti

Nell'elaborazione della proposta progettuale:

- Siate concisi ma esaustivi al tempo stesso; usate indicatori quantitativi appena possibile
- Evitate giri di parole
- Andate dritti al punto

***Quello che non si può dire in poche parole non si può dirlo neanche in molte*** (Bruno Munari)

## Alcune raccomandazioni importanti

- Gestione del progetto: minimo 1 persona full-time (Project Manager)
- Beneficiari associati/Co-finanziatori: quanti necessari per attuare con successo le azioni del progetto
- Reporting: **in inglese** (gli allegati nella lingua del proponente)

N.B. i costi delle traduzioni, sostenuti dopo l'inizio del progetto, sono ammissibili

## Moduli tecnici B

Form B1 – Summary description of the project  
(da compilare in Inglese)

- **Obiettivi del progetto:** fornire una descrizione dettagliata, elencando gli obiettivi in ordine di importanza; si deve indicare il contributo del progetto allo sviluppo e alla dimostrazione dell'approccio, tecnologia o metodo ma anche al consolidamento delle conoscenze per lo sviluppo, il monitoraggio e la valutazione della politica ambientale e della legislazione.

## Moduli tecnici B

Form B1 – Summary description of the project  
(da compilare in Inglese)

- Gli **obiettivi** devono essere realistici (raggiungibili nell'ambito del progetto) e chiari (privi di ambiguità)
- **Azioni**: spiegare in maniera chiara quali mezzi saranno utilizzati durante il progetto per raggiungere gli obiettivi. E' necessario assicurare che sia evidente il legame tra le azioni ed il raggiungimento degli obiettivi del progetto

## Moduli tecnici B

Form B1 – Summary description of the project  
(da compilare in Inglese)

- **Risultati attesi:** Quantificare il più possibile i risultati attesi alla fine del progetto; è necessario un collegamento diretto con il problema ambientale e con gli obiettivi. I risultati attesi devono essere chiaramente definiti e quantificati.





# LIFE after LIFE

La continuità e la sostenibilità a lungo termine dei risultati hanno un peso molto rilevante. In particolare, dal bando 2017, saranno considerate per il co-finanziamento solo le proposte che incorporano il dopo-LIFE nel progetto stesso. Sono necessarie proiezioni e attività che si estendano oltre la durata del progetto:

- Identificare obiettivi generali a lungo termine
- Prevedere il monitoraggio degli impatti (incluso l'impatto socio-economico)
- Verificare l'impatto del progetto sullo sviluppo o l'applicazione delle politiche europee e la legislazione ambientale
- Sito Web e attività di divulgazione

# LIFE after LIFE – Deliverable obbligatori

- ❖ Trasferibilità e Replica:
  - ❖ Transferability e Replication Plan (ENV, CLIMA)
- ❖ Sostenibilità:
  - ❖ Exploitation Plan come parte dell'After-LIFE Plan (ENV, CLIMA)
  - ❖ Per i progetti "close-to-market" : Business Plan (ENV, CLIMA)



# **Sostenibilità dei progetti Governance e Information (ENV e CLIMA):**

E' richiesto di includere nel progetto una componente “put in practice”, ovvero attività concrete per garantire la presa in carico e l'utilizzo, da parte degli attori tecnici, amministrativi, istituzionali coinvolti, degli strumenti che il progetto ha sviluppato, già prima che il progetto finisca.



European  
Commission

# Sostenibilità dei progetti Natura

- Disponibilità di finanziamenti per le attività ordinarie
- Chiare previsioni per svolgere le attività di manutenzione after-LIFE
- Partecipazione al partenariato delle amministrazioni rilevanti
- Acquisti di terreni che implicino il pieno controllo della pianificazione territoriale
- Adeguate campagne di sensibilizzazione
- Espansione dei siti Natura2000



# eProposal (progetti tradizionali)

<https://webgate.ec.europa.eu/eproposalWeb/>



ENVIRONMENT

# EASME

Executive Agency for Small and Medium-sized Enterprises

## GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Roberto Ghezzi – roberto.ghezzi@neemo.eu

Michele Lischi - michele.lischi@neemo.eu

Follow the LIFE Programme on [ec.europa.eu/life](http://ec.europa.eu/life)

<http://ec.europa.eu/environment/life/index.htm>



@LIFE\_Programme



[facebook.com/LIFE.programme](https://www.facebook.com/LIFE.programme)



[flickr.com/life\\_programme](https://www.flickr.com/life_programme)

Executive  
Agency for  
SMEs