

<b>Europass Curriculum Vitae</b>	
<b>Informazioni Personali</b>	
Nome e cognome	<b>Leonardo Falduto</b>
E-mail	
C.F.	
Nazionalità	
Luogo e data di nascita	
Residenza	
Sesso	
<b>AREA DELLE ESPERIENZE</b>	
<b>Esperienza Lavorativa</b>	
<b>Attività Accademica</b>	
<b>Data</b>	<b>1.11.2019 – ad oggi</b>
Posizione	<b>Vice-Presidente e Docente stabile di Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche</b> del Master Universitario II livello in "Innovazione della Pubblica Amministrazione" (MIPAGI di I Livello).
Oggetto dell'attività	Insegnamento e Coordinamento
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Genova
Settore	Formazione
<b>Data</b>	<b>A.A. 2022-2023</b>
Posizione	<b>Professore a Contratto di Economia Aziendale c/o DISPI - Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali</b>
Oggetto dell'attività	Insegnamento
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Genova
Settore	Formazione
<b>Data</b>	<b>1.11.2006 – gennaio 2023</b>
Posizione	<b>Professore Associato confermato di Economia Aziendale (T.D. dal 1/11/2019) – SECS-PI07</b>
Oggetto dell'attività	Insegnamento, Ricerca e Terza Missione
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi del Piemonte Orientale – Dipartimento di Giurisprudenza e SPES (AI)
Settore	Formazione
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docente DIGSPES di: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Programmazione e Controllo Amministrazioni Pubbliche</li> <li>○ Economia e Organizzazione Aziendale II.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Data</b>	<b>1.04.1994 – 31/10/2006</b>
Posizione	Ricercatore Universitario
Oggetto dell'attività	Ricerca e Insegnamento
Indirizzo dell'impiego	Università degli Studi di Torino ed Università degli Studi del Piemonte Orientale – Facoltà di Economia (Torino e Novara) e Facoltà di Scienze Politiche (AI)
<b>Data</b>	<b>1.04.1991 – 31.03.1994</b>
Posizione	Collaboratore non strutturato – Istituto di Ragioneria

Oggetto dell'attività	Insegnamento e Ricerca
Indirizzo dell'impiego	Università degli studi di Torino - Facoltà di Economia (To)
<b>Attività Lavoro dipendente</b>	
<b>Data</b>	<b>1.07.1985 – 31.03.1991</b>
Posizione	Funzionario Amm.vo – Capo Ufficio Esazioni U.A. Zona Pinerolo
Oggetto dell'attività	Gestione crediti
Indirizzo dell'impiego	Pinerolo (To) – Via Saluzzo
<b>Data</b>	<b>1.11.1980 – 30.06.1985</b>
Posizione	Progettista telecomunicazioni – Ufficio Studi AET spa - Torino
Oggetto dell'attività	Telecomunicazioni
Indirizzo dell'impiego	Via Gianfrancesco Re - Torino
<b>Attività Professionale</b>	
<b>Data</b>	<b>dal 1996 ad oggi</b>
Posizione	Componente dei seguenti Organismi di Valutazione
Enti	<p><u>OIV</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Del MASE - Presidente</li> </ul> <p><u>Nucleo di Valutazione</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dell'ASL1 Regione Liguria - Presidente</li> <li>• di Asti</li> <li>• di Vercelli - Presidente</li> <li>• di ALISEO Liguria</li> <li>• di Collegno (To)</li> <li>• di Moncalieri (To)</li> <li>• di Chieri (To)</li> <li>• di Carmagnola (To) – monocratico</li> <li>• di Forte dei Marmi - monocratico</li> <li>• di Ciriè (To) - Presidente</li> <li>• di San Gillio (To) - monocratico</li> <li>• del CADOS – Rifiuti – monocratico.</li> </ul> <p><u>Altri Organismi diversamente denominati</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• della Regione Liguria, di ALFA, di In Liguria (Presidente NdV Performance)</li> <li>• di ARPA Liguria (NdV Performance – monocratico)</li> <li>• di Savona (OMV – monocratico)</li> <li>• di Borgaro T.se (OVC – monocratico)</li> <li>• dell'ASP Opere Sociali N.S. di Misericordia di Savona (NIV – monocratico).</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• a partire dal 1996, già, tra gli altri: dell'Autorità di Regolazione Energia Reti e Ambiente - ARERA (Presidente dal 1/2019 al 12/2021), dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti – ART (dal 2/2015 a 6/2018), dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale (monocratico, dal 2017 al 2023), della Città Metropolitana di Torino e di Genova, dell'AIPO - Agenzia Interegionale Fiume Po (monocratico, dal 8/2013 al 7/2019), dei Comuni di Alessandria, Cuneo, Imperia, Sanremo, Grugliasco, Rivoli, Finale Ligure, di Carcare, di Peschiera Borromeo, della Provincia di Cuneo, di Vercelli e Asti, dell'Università Ca' Foscari, dell'ARPA Piemonte, dell'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino (Molinetto, CTO, Regina Margherita e S. Anna) e dell'IRCCS Gaslini (Ge).</li> </ul>
Posizione	Componente di ODV (ex D.Lgs 231/2001)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Olmo Bruno srl (Gruppo EGEA).</li> </ul>

Posizione	<b>Formatore p/c di E.E.LL e A.A.PP. con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, delle Società Pubbliche e del Risk Management, si ricordano tra gli altri:</b>
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	<b>dal 1995 ad oggi</b>
Oggetto dell'attività principali	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corso di Formazione sul D.Lgs. 77/95, per conto U.S.A.S. (1995-1996), frequentato da circa 300 funzionari di Enti Locali del Piemonte e del Ponente Ligure.</li> <li>• Corso di Formazione per i responsabili URP di diversi Comuni piemontesi, per conto di U.S.A.S., sulla Comunicazione Organizzativa (1998).</li> <li>• Master U.S.A.S.- DASEIN per la formazione manageriale dei Segretari Comunali (1999) per 20 Comuni della cintura torinese.</li> <li>• Corso di Formazione per quadri comunali, per conto di DASEIN SPA, (1999) di 10 Comuni del basso canavese (provincia di Torino).</li> <li>• Innumerevoli docenze in Corsi di Formazione organizzati dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona (1998-2000), tra cui una sulla Comunicazione Organizzativa. Corso di Formazione sul Controllo Valutativo per i dirigenti e gli incaricati di posizione organizzativa del Comune di Cagliari (1999-2000).</li> <li>• Corso di Formazione sul Project Management per ASL n°3 di Torino, per conto della DASEIN SPA (1999). Corso di Formazione per lo sviluppo manageriale dei Segretari Comunali del vicentino, per conto del C.U.O.A di Altavilla Vicentina (2000).</li> <li>• Corso di Formazione sulla valutazione dei dirigenti organizzato dal Consiglio Regionale del Piemonte (2000).</li> <li>• Corso di Formazione per gli aspiranti Direttori Generali di ASL del Piemonte organizzato dall'Agenzia Regionale per la Sanità ARES – Piemonte (2002).</li> <li>• Corso di Formazione per la Giunta e la dirigenza del Comune di Vado Ligure sul tema della Comunicazione Istituzionale ed organizzativa (2003).</li> <li>• Corso di formazione sul Controllo di Gestione per gli incaricati di posizione organizzativa della Regione Piemonte (2004).</li> <li>• Seminario sul Controllo di Gestione negli Enti Locali organizzato dal CSI Piemonte a Torino, Alessandria e Novara (2008).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Partecipate degli Enti Locali - Controllo e Valutazione (2009).</li> <li>• Corsi di formazione organizzati dalla SSPAL Piemonte sul D.Lgs. 150/09 - c.d. <i>legge Brunetta</i> (2010).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul Sistema dei Controlli delle Autonomie Locali dopo l'emanazione del D.Lgs. 150/09 (2010).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Società Partecipate degli Enti Locali (2010).</li> <li>• Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Lombardia, Piemonte e Liguria oltreché Veneto e FVG sulla Manovra finanziaria estiva (Legge n. 122 del 30/07/2010) – Le novità per gli EE. LL.:</li> <li>• Corso di formazione sul Performance Management (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).</li> <li>• Corso di formazione su Controllo di Gestione e Valutazione (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011).</li> </ul>

- Corso di formazione su Contabilità, Bilancio, Controllo e Responsabilità (destinato a Dirigenti e Funzionari) p/c della Regione Veneto (2011).
- Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Controlli e Valutazioni delle performance e dei dipendenti degli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2012).
- Corsi di formazione p/c della SSPAL – Piemonte su tematiche inerenti il Personale e il Sistema dei Controlli (2011-2012).
- Corso di formazione p/c della Maggioli - La gestione finanziaria degli Enti Pubblici (per gli Enti della Valle d'Aosta) (2012).
- Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Il Sistema dei Controlli negli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2014).
- Corso di Formazione accreditato INPS/ex INPDAP su Programmazione e Controllo della Pubblica Amministrazione – p/c Università di Genova – Perform (2013 e 2014).
- Corso di Formazione sulla *Contabilità Generale* in prospettiva dell'armonizzazione contabile (ex D.Lgs. 118/2011) p/c Università Piemonte Orientale – Rettorato (2014).
- Seminario, nell'ambito degli "Incontri di Alta Formazione per operatori del diritto", organizzati dalla Scuola di Formazione Forense Giorgio Ambrosoli, su "La lettura dei bilanci delle società" - Vercelli e Alessandria.
- Corso di Formazione ai dipendenti in tema di Prevenzione della Corruzione ai sensi della L. 190/2102 – p/c delle OO. SS. N. S. della Misericordia di Savona ASP ex IPAB (2014-2016).
- Corso di Formazione ai dipendenti sul tema delle Misurazione e Valutazione delle Performance p/c Comune di Sanremo (2014).
- Docente in Seminari formativi inerenti la Prevenzione della Corruzione negli Enti Locali e nelle Società in controllo pubblico p/c di Fare Ricerca Consulenza e Formazione – Genova (2015-2016).
- Relatore al Seminario "CUG: nuove sfide e prospettive future" Pam a (9 ottobre 2015).
- Corso di Formazione p/c della LUISS di Roma destinato a tutte le figure dirigenziali apicali di tutte le Aziende Sanitarie Locali e Ospedaliere del Piemonte (nell'ambito del supporto ministeriale di accompagnamento al perfezionamento del Piano di Rientro) sulle tematiche della Programmazione e Controllo, delle Performance, della Prevenzione della Corruzione e del Reporting (2016).
- Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per il Consiglio Regionale del Piemonte (2016).
- Corso di formazione sul Risk Management, in ottica di Prevenzione della Corruzione, per una gruppo di Comuni del Ponente ligure e per i Corsi INPS Valore PA (2016-2017).
- Seminario di Formazione organizzato da Città Metropolitana di Torino in collaborazione con ANCI e UPI - intervento sul "Risk e Performance Management" in ottica di Prevenzione della Corruzione (gennaio 2017).
- Docente in svariati Corsi sul tema del Risk e Performance Management (2016-2017).
- Seminario Comune di Asti, con patrocinio ANCI Piemonte, e Comune di Savona sulla Nuova Contabilità ex D.Lgs 118/2011 (novembre 2018).
- Seminario Comune di Alassio sulla Prevenzione della Corruzione e Gestione del Rischio: "Elementi di analisi progettuale per la predisposizione del PTPC 2019-2021", (dicembre 2018).
- Ciclo di Lezioni sugli "Indicatori di Performance", nell'ambito di un Corso Valore PA organizzato da Università di Genova p/c di INPS (2020, 2021 e 2022).
- Giornata di formazione p/c di ANCI Piemonte sul "Risk e Performance Management nella prospettiva del Valore Pubblico" (Torino, novembre 2022).

Settore	Pubblica Amministrazione
Data	<b>dal 2002 ad oggi</b>
Posizione Oggetto dell'attività	<p><b>Consulente in diversi EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, delle Società Pubbliche e del Risk Management, si ricordano tra gli altri:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Progetto di Ricerca (Direttore della Ricerca in Convenzione con Dipartimento Economia Aziendale Università di Torino) per la "Valutazione di metodologie e strumenti di Data Mining di supporto alle analisi aziendali" p/c di CSELT SpA (1998-1999).</li> <li>* Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Ponente ligure (2002).</li> <li>* Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Genova Centro (2004).</li> <li>* Progetto Catalogo Prodotti Comune di Venezia (2004).</li> <li>* Progetto riorganizzazione Provincia di Alessandria (2004).</li> <li>* Progetto riorganizzazione Comune di Grugliasco (2004).</li> <li>* Progetto Controllo di Gestione Comune di Grugliasco (2005).</li> <li>* Progetto rilevazione Benessere Organizzativo per il Consiglio Regionale del Piemonte (2006).</li> <li>* Elaborazione progetto di legge regionale di riforma di ARPA Piemonte (2007).</li> <li>* Progetto-Ricerca sul Sistema delle Partecipazioni delle Province italiane p/c della Provincia di Torino (2008).</li> <li>* Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate della Provincia di Vercelli (2008-2012).</li> <li>* Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Saluggia-Vc (2010-2017).</li> <li>* Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Volvera-To (2011).</li> <li>* Progetto (Direttore della Progetto in Convenzione con DIGSPES dell'Università del Piemonte Orientale) di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Venaria Reale – To (2011).</li> <li>* Progetto di supporto decisionale inerente la Società pubblica Città Futura del Comune di Montanaro – To (2011).</li> <li>* Progetto di Valutazione del Piano Economico Finanziario del progetto di variante dei lavori di realizzazione in Project Financing dell'approdo turistico nel Comune di Borghetto Santo Spirito (2012-2013).</li> <li>* Progetto di valutazione analitica dell'economicità gestionale della società partecipata Opere Sociali Servizi S.p.A. per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2012).</li> <li>* Componente dello Steering Committee Università Piemonte Orientale – CSI Piemonte relativo al Progetto Piano Strategico ICT dell'Università (2013).</li> <li>* Supporto al Segretario Generale del Comune di Alessandria per la riorganizzazione del Comune e il processo di Outsourcing del CED al CSI Piemonte (2013).</li> <li>* Supporto al CdA dell'ATAP (Biella) – Trasporto Pubblico Locale - per l'elaborazione del Piano Ind.le 2014-2016.</li> <li>* Valutazione di convenienza dell'esternalizzazione CED Comune di Biella (2014).</li> <li>* Componente esterno, in qualità di esperto in Gestione Aziendale, della Commissione di Selezione della procedura di reclutamento dei dipendenti (dirigenti, funzionari e operativi), di diversi profili, dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (2014).</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Componente dello Steering Committee dell'Università Piemonte Orientale relativo al Progetto di armonizzazione contabile dell'Ateneo (2014-2015).</li> <li>* Responsabile del Progetto <i>in house</i> di implementazione della <i>Funzione di Audit Interno</i> di Ateneo per l'Università del Piemonte Orientale (2015-2017).</li> <li>* Analisi organizzativa per la progettazione della ri-organizzazione dell'AIPO (2015-2016).</li> <li>* Analisi e supporto organizzativo per il monitoraggio della Società Controllata e la riprogettazione organizzativa, per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2016-2017).</li> <li>* Supporto specialistico per la valutazione dei sistemi informativi, per il CSI Piemonte (2016-2017).</li> <li>* Analisi organizzativa per la progettazione della ri-organizzazione del Comune di Grugliasco (2017-2018).</li> <li>* Membro Commissione Giudicatrice per la Procedura di acquisizione e riqualificazione della centrale elettrica Enel "Galileo Ferraris" di Trino (VC), nell'ambito del Progetto Futur-e di enel; valutazione in ordine a: Qualità della soluzione proposta e al livello di innovazione, Sostenibilità sociale e ricadute occupazionali dirette e sull'indotto, Sostenibilità ambientale, Sostenibilità economica, Circolarità (2017).</li> <li>* Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "analisi giuridico-economica e supporto decisionale in tema di Società partecipate" dal Comune di Asti (2017-2018).</li> <li>* Analisi organizzativa per il <i>revamping</i> del modello di Liguria Ricerche SpA (2018-2019).</li> <li>* Supporto organizzativo per lo sviluppo della trasformazione dell'Autorità di Bacino Distrettuale del Fiume Po (2018-2019).</li> <li>* Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "Servizio di Controllo di Gestione: progettazione, implementazione e knowledge transfer" per l'AIPO (2019-2021).</li> <li>* Supporto per la valutazione giuridico-economica di un accordo di collaborazione tra Comune di Borgosesia e A.S.P. locale (2019).</li> <li>* Analisi e ri-progettazione organizzativa Comune di Chieri -To (2019-2020).</li> <li>* Direttore Scientifico Progetto del Dipartimento DIGSPES di "Supporto organizzativo in tema di analisi organizzativa e valutazione della performance", per il Comune di Bergeggi (2020).</li> <li>* Supporto giuridico-aziendale al team legale (Principle: Avv. Luigi Angeletti) per la Consulenza al Comune di Asti relativamente alle decisioni in tema di governance di ASP SpA (2021).</li> <li>* In qualità di Componente (attuale e trascorso) dell'Organismo di Valutazione degli Enti in precedenza elencati sono Autore (Progettista) di molti dei Sistemi di Misurazione, Valutazione e Controllo dei Risultati e delle Performance adottati dai diversi Enti.</li> <li>* In qualità di Project Leader p/c di Egea Ambiente S.p.A. predisposizione del PEF e dei relativi documenti allegati costitutivi del Progetto di PF per la progettazione, costruzione e gestione nuovo impianto rifiuti della Prov. di Imperia (nel dicembre 2022 aggiudicato al Proponente).</li> <li>* In qualità di Project Leader p/c dei due Proponenti predisposizione della Proposta Progettuale di PPP (PEF asseverato e relativi documenti allegati costitutivi del Progetto di PF) relativa all'Ospedale di Albenga (del 15/11/2022 e successivamente rev. 2 del 5/11/2023).</li> </ul>
Settore	Privato
Data	<b>dal 1991 al 1999</b>
Posizione	<b>Consulente e Formatore p/c di Società specializzate quali principalmente SOGES SpA (Torino) e Altea SpA (Verbania) con particolare riferimento agli ambiti dell'Organizzazione, dei sistemi di Programmazione e Controllo, della Contabilità Ind.le e della Business Intelligence.</b>
Settore	Privato
Data	<b>Dal 2003 al 2019</b>

Posizione	<b>Fondatore, Partner e Amministratore di Società di Consulenza in ambito Organizzazione e ICT.</b>				
Settore	Pubblica Amministrazione				
Data	<b>1.02.2000 – 30.05.2002</b>				
Posizione	Direttore Generale del Comune di Savona (fino al termine mandato Sindaco) e Presidente della Delegazione unica di Parte Pubblica.				
Data	<b>Dal 2015</b>				
Posizione	Iscritto al Registro degli esperti revisori per la valutazione scientifica della ricerca italiana del MIUR: REPRISE. Si tratta dell'Albo digitale degli esperti italiani e stranieri in tutti i campi del sapere. Iscrizione nell'Area: "Valutazione economico-finanziaria" ( <a href="https://reprise.cineca.it/">https://reprise.cineca.it/</a> ).				
Data	<b>Dal giugno 2014 al maggio 2016</b>				
Posizione	Esperto di profilo economico-finanziario dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART).				
Data	<b>Dal 24 gennaio 2017</b>				
Posizione	Iscritto (n° 103) nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance (D.M. del 2 dicembre 2016), Fascia 3 (Presidente di Organismo o Organismo Monocratico). Iscrizione rinnovata fino al 9/6/2024.				
Data	<b>Dal settembre 2018</b>				
	Inserito in short list Esperto Economico-Finanziario DIPE.				
<b>AREA DELLE CONOSCENZE</b>					
<b>Formazione Universitaria</b>					
Data	<b>Luglio 1990</b>				
Titolo acquisito	Laurea in Economia e Commercio V.O., 101/110 con menzione				
Oggetto trattato	Valutazioni d'Azienda – Relatore: Prof. Giovanni Ferrero				
Presso	Facoltà di Economia e Commercio – Università degli Studi di Torino				
<b>Personal skills &amp; competences</b>					
Madre lingua	<b>Italiana</b>				
Other language(s)	<b>English</b>				
Self-assessment	<b>Understanding</b>		<b>Speaking</b>		<b>Writing</b>
<i>European level</i>	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
	C2 Independent User	C2 Independent User	C2 Independent User	C2 Independent User	C2 Independent User
<b>Computer skills</b>	Conoscenza dei sistemi informativi aziendali, dei pacchetti di Office Automation e di applicazioni di Business Intelligence ed Enterprise Reporting.				
<b>AREA DELLE CAPACITA'</b>					
<b>Capacità e competenze personali</b>	Il sottoscritto dichiara di possedere quelle capacità, o competenze specifiche, intese come caratteristiche personali, intellettuali, manageriali, relazionali, idonee a rivelare l'attitudine a costituire, anche monocraticamente, un Organismo di Valutazione e a condurlo (leadership), necessarie a superare consuetudini e prassi che possano costituire ostacolo a un reale processo di innovazione, maturate nel percorso esperienziale di anzi descritto; in particolare capacità di valutazione e visione strategica e competenze inerenti la valorizzazione delle risorse umane (identificazione e valutazione dei comportamenti organizzativi e professionali) e il miglioramento delle loro performance, capacità di creare una visione condivisa e di promuovere diversi modi di lavorare, anche in gruppo, oltrechè possesso di cultura organizzativa promotrice dei valori della trasparenza, integrità e del miglioramento continuo e dei processi di ri-organizzazione di organizzazioni complesse.				

**Pubblicazioni****Libri principali**

- "Servizi interni: Standard e Performance per la creazione di Valore Pubblico, e-book di pagg. 279, 2021, Wolters Kluwer.
- "Manuale di Contabilità e Bilancio per Enti Locali", AA.VV., Capitolo 17 – Il sistema dei Controlli Interni, seconda ed. 2021, CEL.
- "Il partenariato pubblico privato", e-book di pagg. 350, 2019, Wolters Kluwer.
- "Il sistema delle Performance dopo il D.Lgs 74/2017" di Leonardo Falduto e Marco Rossi, Capitoli 1, 2 e 5, 2017, e-book IPSOA.
- "Manuale di Ragioneria Pubblica", AA.VV., Capitolo 9 – I sistemi impropri di scrittura: conti d'ordine, 2013, Eutekne.
- "Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali" (in qualità di curatore scientifico con Il Dr. Davide Di Russo), 2013, e-book MAP.
- "Ordinamento e gestione contabile-finanziaria dell'ente locale" a cura di Giancarlo Astegiano, AA.VV., Capitolo 43 - La valutazione del Personale e il processo di incentivazione e Capitolo 44 – Il controllo sulle società partecipate, 2012, IPSOA.
- "Politiche Aziendali e Governo delle Partecipate", 2009, Giappichelli.
- "Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali", (in qualità di curatore scientifico del Volume e di Autore del Capitolo 10 – Politiche e Governance delle Partecipate), di pagg. 571, 2009, MAP.
- "Elementi di Management e Valutazione negli Enti Locali", di pagg. 157, 2009, Giappichelli.
- "La guida del Sole 24 Ore al Controllo di Gestione - Tecniche, Strumenti, Applicazioni" a cura di Umberto Bocchino, AA.VV., Capitolo 13 - Il Controllo di Gestione del Capitale Umano, 2008, Il Sole 24 Ore.
- "Business Intelligence e Monitoring della Gestione Aziendale", Parte I, da pag. 1 a pag. 246, 2005, Giappichelli.
- "Valore d'Azienda e CRM", di pagg. 314, 2004, Giuffrè.
- "L'economia delle aziende di igiene urbana", AA.VV., Capitoli II e III, da pag. 65 a pag. 101, 2003, Giappichelli.
- "Reporting Aziendale e Business Intelligence", di pagg. 238, 2001, Giappichelli.
- "Sistemi di Controllo e Valutazione", AA.VV., Capitolo VIII - La Gestione e la Valutazione delle risorse umane e Capitolo IX - La valutazione delle competenze organizzative, 2000, Giuffrè.
- "Commentario al nuovo T.U. degli Enti Locali", AA.VV., 2000, Giuffrè.
- "Global Players", AA.VV., 2000, Giappichelli.
- "La Produzione Snella" (Capitolo IV, Parte V) e "La tutela del Mercato e la concorrenza" (Capitolo IV, Parte III) in Lezioni di Economia Aziendale, 1996, Giappichelli.

**Principali articoli pubblicati**

- "Considerazioni introduttive sulle valutazioni d'azienda", in Professione Azienda n°4/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Misti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°7- 8/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Diretti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°9/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Il valore dell'azienda", in: Schede di Aggiornamento n° 5/94 – IPSOA.
- "Un modello manageriale per l'organizzazione che apprende", in: L'Impresa n°6/96.
- "Skandia: il navigator cattura le risorse invisibili", in: L'Impresa n°9/96.
- "Marketing e Information Technology", in: Notizie Al\*IA (periodico dell'Associazione italiana per l'intelligenza artificiale) n° 2 - giugno 1999.



- "L'attività del Nucleo di Valutazione", in: Comuni in rete (periodico dell'ancitel) n° 18 – ottobre 1999 – MAGGIOLI.
- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali", in: L'amministrazione italiana n° 19/1999 e n° 7/8 del 2001.
- "Metodologia di valutazione delle posizioni organizzative", in Azienditalia – il Personale n° 1/2000.
- "Controllo di Gestione e sistema permanente di valutazione: una proposta metodologica", in Azienditalia n° 4/2000.
- "La valutazione delle performance (della dirigenza degli Enti Locali)", in Azienditalia – il Personale n° 8/2000.
- "Il controllo di gestione e il Regolamento di Contabilità", in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - luglio 2003.
- "Dossier Valutazione" del personale degli EE. LL., in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore – n° 31 agosto 2003.
- "Il controllo di correttezza gestionale dei lavori pubblici e i risvolti organizzativi: il caso del Comune di Torino", in Azienditalia n° 9/2007.
- "Controllo di Gestione, variabilità statistica e dimensioni analitiche dell'imparzialità gestionale", in Azienditalia n° 1/2008.
- "Direzione generale nelle province italiane: analisi empirica e riflessioni", in Azienditalia n°7/2009.
- "Le competenze nella valutazione della performance individuale: il dizionario delle competenze del Comune di Moncalieri", in Azienditalia – il Personale n°11/2011.
- "Il cascading nel sistema di misurazione e valutazione della performance: logiche e strumenti", in Azienditalia n°6/2015.
- "Il dizionario delle competenze nella valutazione del personale: quadro evolutivo, in Azienditalia – Il Personale n° 11/2015.
- "Art. 15, comma 5, CCNL: l'applicazione della disciplina alla luce delle interpretazioni ARAN", in Azienditalia – Il Personale n°1/2016.
- "Fondi incentivanti e risorse art. 15, commi 2 e 4, del CCNL 1 aprile 1999: linee evolutive", in Azienditalia – Il Personale n°8-9/2016.
- "Obblighi normativi e Responsabilità dei Dirigenti: fattispecie e procedure di riferimento" in Azienditalia – Il Personale n°3/2017.
- "Il ruolo dei «Red Flag Indicator» nella strategia anticorruzione", in Azienditalia n° 3/2017.
- "Così il tasso di attualizzazione sociale incide sui risultati", in Quotidiano Enti Locali del 19 dicembre 2018.
- "Sul Terzo Valido l'analisi costi-benefici alla prova dei problemi di metodo", in Quotidiano Enti Locali del 19 dicembre 2018.
- "Verso il Risk Management integrato nelle PA: l'approccio della Regione Liguria per la gestione del Rischio di Riciclaggio", in Azienditalia n° 4/2019.
- "Sistema di programmazione e controllo per le Regioni", in Azienditalia n° 10/2019.
- "La performance organizzativa nella prospettiva della performance individuale", in Azienditalia n° 3/2020.
- "In tema di Performance Management", in Azienditalia n° 11/2020.
- "Il piano organizzativo del lavoro agile in una prospettiva di performance management. Il caso di Regione Liguria", in Azienditalia n° 7/2021.
- "Tassi di assenza e performance organizzativa dopo il CCNL Dirigenti funzioni locali", Azienditalia n° 6/2022.
- "Performance, parametro-obiettivo obbligatorio sui termini di pagamento", NT + EE.LL.&Tributi (luglio 2023).

### **Principali Paper presentati a convegni nazionali e internazionali**

- "Apprendimento organizzativo e gestione del know-how" in: "Le risorse immateriali: gestione, organizzazione e rilevazione" - I Workshop annuale AIDEA- Giovani – Pisa, 9 dicembre 1994.
- "Political Targets o Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?" in: Convegno internazionale Italia-Slovenia-Austria "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto" VII convegno annuale SVIMAP – Dobrovo-Gorizia, aprile 1997.
- "Il Nucleo di Valutazione quale strumento di crescita manageriale negli Enti Locali" in: IV Workshop Annuale AIDEA giovani – Treviso, dicembre 1997.
- "MLM: Flessibilità e aspetto organizzativo" – in: Il Marketing Multilivello – Dipartimento di Economia Aziendale – Facoltà di Economia di Torino, maggio 1998.
- "Measuring Knowledge Pollution in a District by Implementation of Data Mining Tools" in: SMEs AND DISTRICTS: HYBRID GOVERNANCE FORMS, KNOWLEDGE CREATION & TECHNOLOGY TRANSFER - International Conference - LIUC, Castellarza, novembre 1998.
- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali". Seminario Permanente sui Controlli – Corte dei Conti, Roma, settembre 1999.
- "La valutazione dei servizi di outsourcing" in atti del Convegno PROSEG su: L'OUTSOURCING: PROGETTARLO, GESTIRLO, CONTROLLARLO – Torino, 24 e 26 settembre 2003, pubblicato da Editoriale STI nel 2003.
- Le aziende partecipate degli Enti Locali 5 dicembre 2008 – Convegno organizzato dalle Province di Torino e di Napoli.

### **Comunicazioni, relazioni e partecipazione a convegni nazionali e internazionali**

- "Il Marketing e il Data Mining" presentata in occasione della giornata di studio "Come estrarre informazioni dai dati: tecniche e strumenti di Data Mining" promossa da AEI e AIIA – CSELT, Torino 15/10/1998.
- "Nucleo di Valutazione e Controllo di Gestione" presentata in occasione del Convegno "L'organizzazione dell'Ente Locale e del Sistema dei Controlli alla luce del D. Lgs. 286/99" organizzato dalla SUMI (Scuola Universitaria Management d'Impresa) - Pinerolo (TO) 3/12/1999.
- "La Customer Relationship Management nella Sanità" presentata in occasione del Convegno Nazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO - giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere" organizzato dall'ASL 18 di Alba-Bra - Alba (CN) 6-7 maggio 2004.
- Partecipazione con due diverse relazioni sul "Management dello Sport" al Seminario Internazionale di Management do Esporte organizzato dalla Fondazione Getulio Vargas – Rio de Janeiro 27-28 ottobre 2005.
- Moderatore del Convegno sulle Partecipate degli EE. LL. organizzato il 7 e 8 maggio 2009 dalla Provincia di Torino e Relatore nell'annesso Laboratorio "La Valutazione delle Partecipate".
- "Analisi comparata dei sistemi di valorizzazione delle risorse umane nell'ambito sanitario - Pay for Performance (P4P)" Lettura Magistrale alla Conferenza Internazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO" organizzata dall'ASL Cuneo 2 di Alba-Bra - Alba (CN) 17-19 novembre 2010.
- "Le Competenze del Manager Pubblico e il Performance Management" in Atti del Forum OIV Regione Veneto 2018 - La Valutazione del Manager Pubblico: Novità Normative e Processi Operativi (Capitolo VI); Venezia, 4/6/2018; a cura della CEDAM (2019).
- "Gli aspetti organizzativi della Trasparenza", Relazione presentata all'Open SNA 2019, Roma, 2 aprile 2019.

Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni mendaci, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 DICHIARA che tutto quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi e per gli effetti delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e seguenti del DPR 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

Torino, 14 agosto 2023

**Leonardo Falduto**

